

14 – 16
Mai
2025
Frankfurt

Handelsblatt Jahrestagung

Restrukturierung

Fix, sell, close? – Wette auf die Zukunft



Peter Altmaier
Bundesminister für
Wirtschaft und Energie
a.D. (2018-2021)



Dr. Klaus Bauknecht
Chefvolkswirt,
IKB Deutsche
Industriebank AG



Jennifer Finke
Director, Distressed
Products Group,
Deutsche Bank



Michael Giesswein
Chief Restructuring
Officer (CRO),
Varta AG



Silke Stremlau
Sustainable Finance-
Expertin und
Multi-Aufsichtsrätin



Matthias Schraner
CEO, Schraner
Negotiation Institute

handelsblatt-restrukturierung.de

Mit freundlicher Unterstützung

F T I | Andersch

Handelsblatt
Substanz entscheidet.

Fix, sell, close? – Wette auf die Zukunft

In einer Zeit, in der Unsicherheit die wirtschaftliche Landschaft prägt, sind Unternehmen mehr denn je gefordert, strategische Entscheidungen zu treffen. Die Handelsblatt Jahrestagung Restrukturierung 2025 bringt Experten aus Beratungen, Unternehmen und dem Finanzbereich zusammen, um sich über die drängendsten Herausforderungen und Chancen auszutauschen, die sich aus der aktuellen politischen Lage in Deutschland, Europa und der Welt ergeben.

Mit dem Fokus „fix, sell, close – Wette auf die Zukunft“ diskutieren die Referenten und Teilnehmer, wie Unternehmen auf die volatilen Märkte reagieren können: Wie können Unternehmen sich optimieren? Wann ist es angebracht sich von Unternehmensteilen zu trennen?

Wann müssen Unternehmen in die Insolvenz gehen? Welche Finanzierungen stehen zur Verfügung? Oft entscheidet die Anpassungsfähigkeit eines Unternehmens über den Erfolg.

Nutzen Sie die Möglichkeit, sich mit Branchenkollegen auszutauschen, bewährte Strategien zu erörtern und neue Perspektiven zu gewinnen. Stellen Sie gemeinsam die Weichen für die Zukunft und erfahren Sie, wie Sie Ihre Wette auf die Zukunft gewinnbringend gestalten.

Werden Sie Teil dieser wegweisenden Jahrestagung und sichern Sie sich wertvolle Einblicke von führenden Branchenvertretern. Diskutieren Sie Lösungen in Zeiten von Investitionsunsicherheiten.

FOCUS DAY

14. Mai 2025 | 10:00 – 18:30

Fix, Sell, Close? Die juristische Perspektive

MODERATION:

Dr. Burkard Göpfert

KLIEMT.Arbeitsrecht Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB

Dr. Maximilian Pluta

Managing Partner,
PLUTA Rechtsanwalts GmbH

19:00 Abendveranstaltung

JAHRESTAGUNG RESTRUKTURIERUNG

15. Mai 2025 | 8:30 – 18:45

Tag der Wirtschaft

MODERATION:

Dr. Burkard Göpfert

KLIEMT.Arbeitsrecht Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB

Nele Dohmen

Handelsblatt

19:30 Abendveranstaltung

JAHRESTAGUNG RESTRUKTURIERUNG

16. Mai 2025 | 9:00 – 15:15

Tag der Finanzierung

MODERATION:

Prof. Michael Grote

Frankfurt School of Finance

14:30 Imbiss

YOUNG LEADERS IN RESTRUCTURING

14. Mai 2025 | 14:30 – 18:00

Reparatur oder Total- schaden? Auswirkungen des Strukturwandels auf Restrukturierungen in der Automobilindustrie

18:30 Abendveranstaltung

Die Highlights

3 TAGE PRAXISAUSTAUSCH

+ 80 REFERENTEN

+ 350 TEILNEHMENDE

14 STUNDEN NETWORKING

**3 EXKLUSIVE
ABENDVERANSTALTUNGEN**



Partner der Jahrestagung Restrukturierung

Hauptpartner und Gastgeber der Abendveranstaltung | 15. Mai 2025

Gastgeber der Abendveranstaltung | 14. Mai 2025



Gastgeber der Espressobar



Partner



KEARNEY

KIRKLAND & ELLIS



Förderer

A&O SHEARMAN

DENTONS



HEUKING



VON DER FECHT
CREATING SUCCESS

VON RUNDSTEDT



Gastgeber Young Leaders in Restructuring



Oppenhoff



WELLENSIEK

Partner Focus Day

K&L GATES

Milbank

PLUTA

unzer

Weil

Gastgeber Café Krise

Unternehmenspräsenz

Aussteller



Kooperationspartner



VERLAG INDAT

**WERDEN SIE
PARTNER.
SPRECHEN SIE
UNS AN!**



Benjamin Klingelhöller
Head of Sales Events & Journals
+49 211 8874-3367
b.klingelhoeller@
handelsblattgroup.com



Niklas-Fabian Kater
Sales Director
+49 211 887-1271
f.kater@
handelsblattgroup.com

Unsere Experten und Expertinnen

MODERATION



Nele Dohmen
Handelsblatt

MODERATION



Dr. Burkard Göpfert
KLIEMT.Arbeitsrecht
Partnerschaft von
Rechtsanwälten mbB

MODERATION



Prof. Dr. Michael H. Grote
Frankfurt School
of Finance

MODERATION



Dr. Maximilian Pluta
PLUTA Rechtsanwalts
GmbH



Carsten Angerer
Deutsche Bank AG



Rouven Angermann
Picknweight –
Vintage Kilo Store



Prof. Dr. Nefail Berjasevic
EMBA, LL.M. (NYU),
Oppenhoff



Axel W. Bierbach
Müller-Heydenreich
Bierbach & Kollegen



Dr. Rainer Bizenberger
AlixPartners



Henning Block
Rothschild & Co Global
Advisory



Volker Böhm
Schultze & Braun,
Rechtsanwaltsge-
sellschaft für Insolvenz-
verwaltung mbH



Dr. Matthias Eiden
Weil, Gotshal & Manges
LLP



Dr. Mathias Eisen
Milbank



Henning Eschweiler
Blue Cap AG



Christian Feldmann
Kearney



Dr. Markus Fellner
Fellner Wratzfeld und
Partner Rechtsanwälte



Prof. Dr. Lucas Flöther
Flöther & Wissing



Andrea Fruhstorfer
eolaw Rechtsanwälte



Prof. Dr. Björn Gaul
CMS Deutschland



Dr. Christian Gerloff
GL Law



Britta Grauke
Weil, Gotshal & Manges
LLP



Britta Habekost
Norddeutsche Landes-
bank – Girozentrale



Dr. Christian Halász
Kirkland & Ellis



Dr. Franz Bernhard Herding
A&O Shearman



Daniel Herper LL.M.,
FPS



Britta Hübner
Hübner Management
GmbH



Dr. Lutz Jäde
Oliver Wyman



Lisa Kalmbach
von Rundstedt



Dr. Andreas Kemper
Gordon Brothers



Niklas Lerche
Houlihan Lokey

Alle Speaker immer aktuell



Dr. Wencke Mull
Atradius
Kreditversicherung



Alexander Müller
Roland Berger



Matthias Müller
Dr. Wieselhuber &
Partner GmbH



Tim Müller
FTI-Andersch



Dr. Adrian Pielken
Roland Berger



Dr. Andreas Pres
Prespartners



Holger Rabelt
Commerzbank AG



Nadja Raiß
K&L Gates



Erika Rasch
Robert Bosch GmbH



Robert Reifeld
LL.M. corp. restruc.,
WELLENSIEK Rechts-
anwälte Partnerschafts-
gesellschaft mbB



Dr. Wolfgang Richter
KfW Bankengruppe



Volker Riedel
Dr. Wieselhuber &
Partner GmbH



Marion Rodine
RUNKEL Rechtsanwälte



Dr. Marlene Ruf
Milbank



Christian Säuberlich
FTI-Andersch



Friedrich Schlott
Kirkland & Ellis



**Dr. Alexandra
Schluck-Amend**
CMS Deutschland



Markus Schmid
Alvarez & Marsal
Deutschland GmbH



Johann Felix Stohner
Alvarez & Marsal
Deutschland GmbH



Prof. Dr. Georg Streit
HEUKING



**Dr. Wolf-R. von der
Fecht** VON DER FECHT
& PARTNER PartG mbB



Jacob von Ingelheim
UNZER Group



Sophia von Rundstedt
von Rundstedt



Andreas Warner
EY-Parthenon



Dr. Mirko Warschun
Kearney



Patrick Widmaier
AlixPartners



Marcus Wolf
Roland Berger



Sebastian Zeeck
LL.M. (Taxation)
PwC Deutschland



Andreas Ziegenhagen
Dentons



Hans-Joachim Ziems
Ziems & Partner
Unternehmensberater

Ihre Agenda

14. MAI 2025

Focus Day | 10:00 – 18:30

Fix, Sell, Close? Die juristische Perspektive

MODERATION

Dr. Burkard Göpfert LL.M., Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner, KLIEMT.Arbeitsrecht Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB

Dr. Maximilian Pluta, Managing Partner, PLUTA Rechtsanwalts GmbH

10:00 Empfang mit Kaffee und Tee

Einführung

FIX Der Weg zur Stabilität – Sanierungsoptionen und rechtliche Hebel für den Turnaround

Herausforderungen der Transformation:
Was sind die größten Stolpersteine und welche Lösungsansätze haben sich bei Unzer bewährt?

Eigenverwaltung ist nicht das Ende – Fit für die Zukunft?

Restrukturierung von Anleihen:
Besonderheiten und Herausforderungen

Die Bedeutung von strategischen Investoren in der Restrukturierung
am Beispiel von Galeria

SELL Fokussieren durch Loslassen – Rechtssichere Desinvestitionen als Chance zur Neuausrichtung

Verkauf als Weg der Restrukturierung:
Chancen und Herausforderungen

Carve-outs in der Krise

CLOSE Endstation oder Neubeginn? – Insolvenzverfahren und rechtliche Rahmen- bedingungen als Teil der Unternehmensstrategie

**Personalabbau, Kurzarbeit, Transformations-
vereinbarungen – Was ist State of the Art?**

Insolvenz – Case Study Ziegler

Blick nach Österreich

**Signa – die Entscheidung, warum dem Sanierungsplan
die Betätigung versagt wurde?**

18:30 Ende des Fokustages

19:00 Abendveranstaltung in der Copper Bar

Auf freundliche Einladung von: **AlixPartners**

Young Leaders in Restructuring | 14:30 – 18:00

Reparatur oder Totalschaden? Auswirkungen des Struktur- wandels auf Restrukturierungen in der Automobilindustrie

MODERATION

Dr. Nefail Berjasevic EMBA, LL.M. (NYU),
Rechtsanwalt, Attorney-at-Law (New York), Partner, Oppenhoff

Daniel Herper, LL.M., Rechtsanwalt, Partner,
FPS Rechtsanwaltsgesellschaft mbH & Co. KG

Robert Reifeld LL.M. corp. restruc., Rechtsanwalt und Partner,
WELLENSIEK Rechtsanwälte Partnerschaftsgesellschaft mbB

Marion Rodine, Rechtsanwältin, RUNKEL Rechtsanwälte

Marcus Wolf, Partner, Restructuring & Turnaround, Roland Berger

14:30 Empfang mit Kaffee und Tee

15:00 Begrüßung durch die Moderatoren und Moderatorinnen

Marktlage

Perspektive des Unternehmens und des Managements

Perspektive der Gläubiger

Reparatur durch erfolgreichen M&A Prozess

Abwicklung des Automotive Lieferanten in der Insolvenz

Diskussion

18:00 Ende und gemeinsamer Weg zum Abendessen

18:30 Young Leader Abendessen im VAI VAI

Auf freundliche Einladung von:

FPS **Oppenhoff** **Roland Berger** **RUNKEL** **WELLENSIEK**



15. MAI 2025

8:30 – 18:45

Tag der Wirtschaft: Fix, sell, close? – Wette auf die Zukunft

MODERATION

Nele Dohmen, Redakteurin Podcast, Video & Live, Handelsblatt
Dr. Burkard Göpfert LL.M., Rechtsanwalt, Fachanwalt für Arbeitsrecht, Partner, KLIEMT.Arbeitsrecht Partnerschaft von Rechtsanwälten mbB

8:30 Empfang mit Kaffee und Tee

KEYNOTE

Wette auf die Zukunft – Wie sieht die aktuelle Lage in Deutschland für Unternehmen aus und welche Lösungsansätze gibt es?

STUDIE + DISKUSSION

Neue Finanzierungsformen angesichts von strategischer Unsicherheit

IMPULS + DISKUSSION

Nachhaltige Restrukturierung – Realistisches Ziel oder Utopie im aktuellen Umfeld?

IMPULS + DISKUSSION

Stakeholdermanagement in komplexen Situationen

IMPULS + DISKUSSION

Den Turnaround als Chance begreifen – Durch strukturelle Neuausrichtung zurück auf den Erfolgskurs

BEITRAG

Wette auf die Zukunft: Lösungsoptionen in rückläufigen Märkten

Café Krise

CASE STUDY

Carve-out – aber richtig!
Krisenmanagement durch Abspaltung, do's and don'ts, Chancen und Risiken aus Sicht von Konzernen und Investoren

CASE STUDY

Trotz klarem Fokus auf den Turnaround: die Rolle des CRO bei erfolgreichen Sell- und Close-Aktivitäten

DISKUSSION

Quo Vadis Automobilbranche – Herausforderungen und Lösungsansätze

CASE STUDY

Mit dem innovativen Instrument der Personaldrehscheibe die Transformation zielgerichtet vorantreiben

BEITRAG

Haben wir Instrumente für eine effiziente und effektive Sanierung außerhalb der Insolvenz?

IMPULS

Restrukturierung in Zeiten der Orientierungslosigkeit

18:45 Ende Tag der Wirtschaft

19:30 Abendveranstaltung im Le Panther

Auf freundliche Einladung von:

16. MAI 2025

9:00 – 15:15

Tag der Finanzierung: Fix, sell, close - Welche Finanzierungsaspekte müssen berücksichtigt werden?

MODERATION

Prof. Michael Grote, Leiter des Frankfurt Institute for Private Equity and M&A, Frankfurt School of Finance

9:00 Empfang mit Kaffee und Tee

KEYNOTE

IMPULS

Wie setzen sich nachhaltige Geschäftsmodelle am Markt durch? Wie finanzieren wir die Transformation? Ein aktuelles Briefing zu den politischen Plänen in Berlin und der EU-Kommission

ÜBERBLICK

Liability Management Exercises in Deutschland

IMPULS + DISKUSSION

Ende des Refinanzierungskarussells

IMPULS + DISKUSSION

Alternative Finanzierungselemente – Europa und USA im Vergleich

DISKUSSION

Gesellschafter versus Gläubigerinteressen im Rahmen des StaRUG-Verfahrens

IMPULS + DISKUSSION

Retail, Fashion und Consumer, welche Geschäftsmodelle sind noch zukunftsfähig? Restrukturierung, Verkauf, Schließung

14:30 Imbiss

15:15 Ende der Jahrestagung



**Ihre ausführliche Agenda
immer aktuell**



KENN-NUMMER:

INFOLINE

+49 211 8874-3849

Haben Sie Fragen zu dieser Veranstaltung?
Wir helfen Ihnen gerne weiter.

KUNDENBERATUNG UND ANMELDUNG



Frank Hölscher
anmeldung@euroforum.com

INHALT UND KONZEPTION



Leonie Harmal
Event Production Lead
l.harmal@handelsblattgroup.com

Bis 28/02
Frühbucherpreise
sichern

Handelsblatt Jahrestagung

Restrukturierung

Fix, sell, close? – Wette auf die Zukunft

**14 – 16
Mai
2025**
Frankfurt

Jetzt online anmelden:
www.handelsblatt-restrukturierung.de



Jahrestagung	Jahrestagung + Young Leaders Event**	Jahrestagung + Focus Day	Focus Day	Young Leaders Event **
15. + 16. Mai 2025	14. – 16. Mai 2025	14. – 16. Mai 2025	14. Mai 2025	14. Mai 2025
2.650 €* 	3.050 €* 	3.250 €* 	2.050 €* 	550 €*

[P1201067]

* Alle Preise pro Person zzgl. MwSt. Im Preis ist eine ausführliche, digitale Tagungsdokumentation enthalten. Sie können jederzeit ohne zusätzliche Kosten eine:n Ersatzteilnehmer:in benennen. ** Altersgrenze 45 Jahre. Unsere ausführlichen Teilnahmebedingungen finden Sie unter: www.euroforum.de/agb

IHR PLUS

Als Teilnehmer:in unserer Handelsblatt-Veranstaltung erhalten Sie von uns den Handelsblatt Premium Business Zugang für 4 Wochen kostenfrei. Das Angebot endet automatisch. Sie erhalten die Zugangsinformationen per E-Mail. Zu diesem Zwecke leiten wir Ihre Kontaktdaten an die Handelsblatt GmbH weiter. Diesem kostenfreien Service können Sie natürlich jederzeit widersprechen.

Reisen Sie mit der Deutschen Bahn nachhaltig und flexibel zu vergünstigten Konditionen zum Veranstaltungsort. Alle Informationen hierzu finden Sie auf der Veranstaltungs-Webseite.

Abonnieren Sie den monatlichen E-Mail-Newsletter und erhalten Sie aktuelle und interessante Informationen zu Ihren Schwerpunktthemen: www.euroforum.de/newsletter

VERANSTALTUNGSORT

Hilton Frankfurt City Centre
Hochstraße 4, 60313 Frankfurt am Main

Im Tagungshotel steht Ihnen ein begrenztes Zimmerkontingent zum ermäßigten Preis zur Verfügung. Bitte nehmen Sie die Zimmerreservierung direkt im Hotel unter dem Stichwort „Handelsblatt-Veranstaltung“ vor.

ADRESSE AKTUALISIEREN?

Wir nehmen Ihre Adressänderung gerne telefonisch oder per E-Mail auf:
+49 211 8874-3333, info@euroforum.com.

Sie haben das Recht, der Verwendung Ihrer Daten zum Zweck der Direktwerbung jederzeit zu widersprechen. Zudem sind Sie berechtigt, Auskunft der bei uns über Sie gespeicherten Daten zu beantragen sowie bei Unrichtigkeit der Daten die Berichtigung oder bei unzulässiger Datenspeicherung die Löschung der Daten zu fordern. Unseren Datenschutzbeauftragten erreichen Sie unter:

Datenschutzbeauftragter
c/o Euroforum Deutschland GmbH,
Toulouser Allee 27, 40211 Düsseldorf

Ihnen steht des Weiteren ein Beschwerderecht bei der Aufsichtsbehörde zu.